

中共衢州学院委员会文件

衢院党办〔2025〕13号



关于印发《衢州学院 “十五五”发展规划编制工作方案》的通知

各二级党组织，学院（部）、部门：

现将《衢州学院“十五五”发展规划编制工作方案》印发给你们，请结合实际贯彻落实。



衢州学院“十五五”发展规划编制工作方案

“十五五”时期是学校“提质扩容、夯实基础”的黄金阶段，是加快建设高水平特色鲜明的应用型大学的关键时期。为科学编制学校“十五五”发展规划，根据上级有关文件精神，结合我校实际，特制定本工作方案。

一、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，全面贯彻党的教育方针和习近平总书记关于教育的重要论述精神，全面落实《教育强国建设规划纲要（2024-2035年）》《浙江省加快建设教育强省规划纲要（2025-2035年）》等上级文件精神，锚定“建设高水平特色鲜明的应用型大学”办学目标，坚守“应用型、地方性、开放式”办学定位，聚焦“强本增硕、创大荣城”主题主线，科学分析“十五五”教育改革发展面临的新形势、新机遇与新挑战，厘清改革思路，明确重点任务，科学编制契合学校实际、顺应发展规律、富有时代特征、反映师生意愿的发展规划，为学校事业跨越发展提供战略引领。

二、编制原则

（一）坚守定位，目标引领。坚守学校办学定位不动摇，在全面总结“十四五”规划落实情况的基础上，遵循高等教育发展规律，充分研判外部发展形势，科学谋定“十五五”发展目标 and 未来愿景，努力提高规划的科学性和前瞻性。

（二）战略领航、落实为要。坚持目标导向和问题导向相结合、质的有效提升和量的合理增长相结合、改革创新和守正传承相结合，既要明晰战略目标与宏观思路，更要明确落实举措和工作重点。

（三）统筹兼顾、突出重点。统筹考虑规划的整体性、系统性、协同性，既要全面规划学校各项事业发展，又要瞄准牵一发而动全身的重点工作和关键环节，还要注重与党代会报告、专项规划的协同以及校院两级发展规划的衔接。

（四）调研赋能、开放编制。围绕学校事业发展重点难点和矛盾瓶颈深入调研，同步对接各级政府、经济社会及产业发展规划，深入贯彻国家、省市教育规划纲要精神，汇聚校内外意见建议，提升规划编制的开放性与参与度。

三、主要任务及规划体系

（一）主要任务

全面总结“十四五”规划完成情况，包括取得的成绩和存在的问题与不足，科学研判“十五五”发展形势，结合高等教育发展趋势和学校中长期战略目标，确定学校未来五年的发展目标、思路和举措。

（二）规划体系

1.衢州学院“十五五”事业发展规划（简称“总体规划”）

总体规划是专项规划的纲领和方向，要突出宏观性、战略性、纲领性，重点在学校既定战略目标的基础上，进一步明确学校“十五五”期间的目标任务，发展思路 and 战略举措。

2. 衢州学院“十五五”专项规划（简称“专项规划”）

专项规划是总体规划的支撑和保障，是总体规划和院级规划的桥梁和衔接，应充分体现总体规划中相关领域发展目标和举措。专项规划的发展目标要重点突出、以量化为主，主要举措要精准有力、切实可行，既为总体规划落地提供路径支撑，也为二级学院（部）规划编制提供方向指导。

3. 二级学院（部）“十五五”发展规划（简称“院级规划”）

院级规划是总体规划和专项规划在二级学院（部）的落实，是二级学院（部）未来五年发展的行动指南。各单位要根据学校总体规划和专项规划，结合自身实际，明确“十五五”发展目标与定位，聚焦学科专业建设、人才培养、师资队伍、科学研究、党建工作等重点领域，提出有针对性、可操作的发展举措和指标任务。

四、工作机构及分工

（一）学校规划编制工作专班

学校成立“十五五”发展规划编制工作专班，全面负责学校“十五五”发展规划编制工作，办公室设在发规处。

组 长：邓 崑、郑友取

常务副组长：章剑锋

副组长：吴耀光、江爱民、郑文山、陈烈荣、周兆忠、
童献纲、毛 薇

成 员：各部门负责人

专班下设若干编制工作小组，负责学校总体规划和专项规

划的编制工作，具体详见《衢州学院“十五五”发展规划编制责任分工》（附件1）。

（二）院级规划编制工作小组

各学院（部）根据学校工作方案，成立由党政负责人任组长，班子成员和学科专业负责人、教授代表为成员的“十五五”规划编制工作小组，具体负责本单位“十五五”规划的编制工作。

五、工作阶段和时间安排

（一）制定规划编制工作方案（2025年12月）

研究制定《衢州学院“十五五”发展规划编制工作方案》，召开相关会议，对规划编制工作进行动员和部署。

（二）调研与形成规划初稿（2026年3月）

明确衢州学院“十五五”发展规划领导班子调研课题，围绕学校发展重点难点痛点问题，开展广泛而充分的调研，并形成调研报告。2026年3月底前，完成学校总体规划、专项规划和院级规划初稿。

（三）修改完善与征求意见（2026年5月）

召开各个层次座谈会，广泛征求对学校“十五五”发展规划的意见和建议。邀请有关政府部门、行业、企业和其他高校管理方面的专家开展各层次规划的咨询论证工作，持续完善发展规划。

（四）审定发文阶段（2026年7月）

学校总体规划通过双代会、校长办公会、党委会审议，形

成定稿后发文。专项规划通过校长办公会、党委会审议后发文。院级规划通过本学院（部）教代会、党政联席会（部务会）审议后发文。

六、工作要求

（一）加强组织领导。规划编制工作专班要强化领导、统筹协调，为规划编制工作提供必要的政策指导和条件支持；各规划编制工作小组要各司其职、多级联动，各部门负责人要亲自谋划、亲自部署、亲自推动。

（二）加强目标管理。积极开展前期调研，深入研判机遇挑战，科学制定“十五五”规划的目标任务和关键指标，并对目标任务、关键指标进行分解，确保总体规划、专项规划、院级规划目标相贯通。

（三）加强集思广益。充分发扬民主，既要发挥校内外专家、师生、校友等的积极性、主动性，又要听取政府部门、合作单位以及社会各界的意见建议，把制定“十五五”规划的过程作为凝聚智慧、凝聚共识、凝聚力量的过程。

- 附件：1. 衢州学院“十五五”发展规划编制责任分工
2. 衢州学院“十五五”发展规划领导班子调研课题
（重点方向）
3. 衢州学院“十五五”专项规划、院级规划编写体例

附件 1

衢州学院“十五五”发展规划编制责任分工

类别	序号	规划名称	牵头领导	配合领导	牵头部门	主要配合部门
总体规划		衢州学院“十五五”事业发展规划	邓 崑 郑友取	章剑锋	发规处	办公室
专项规划	1	衢州学院“十五五”党建与思想文化建设规划	章剑锋	吴耀光 陈烈荣	组织部	宣传部 统战部 纪检监察室
	2	衢州学院“十五五”学科专业建设规划	周兆忠	江爱民	学科处	教务处 质评中心
	3	衢州学院“十五五”高质量人才培养规划	江爱民	周兆忠 郑文山	教务处	研工部 国际处 质评中心
	4	衢州学院“十五五”人才队伍建设规划	郑文山	章剑锋 吴耀光	人事处	组织部 学工部
	5	衢州学院“十五五”科学研究与区域服务规划	周兆忠	郑文山	科研处	终身教育中心 教师继教院
	6	衢州学院“十五五”基础设施与数智校园建设规划	童献纲	郑文山	后勤处	信息中心
院级规划		衢州学院XX学院（部）“十五五”发展规划	各学院（部）负责人			

注：“十五五”发展规划编制体系后续可视学校发展实际情况优化调整。

附件 2

衢州学院“十五五”发展规划领导班子调研课题
(重点方向)

序号	调研主题	牵头领导	责任单位 (加粗为牵头部门)
1	学校“十五五”发展战略目标与使命愿景 谋划研究	邓 巍 郑友取	发规处 办公室
2	大思政工作体系与品牌塑造研究	邓 巍 毛 薇	宣传部 学工部 马 院 教务处
3	“以学生为中心”的支持服务体系研究	吴耀光	学工部 研工部
4	AI 赋能应用型创新人才培养模式改革研究 (AI+教学、产学研用创融合)	江爱民	教务处 信息中心
5	学校内设机构优化调整(部门、学院、研究 机构等)与治理效能提升(岗位聘任、绩效 分配、二级管理、数字化改革)研究	郑文山	人事处 信息中心
6	学科专业体系优化与科创服务能力提升研究	周兆忠	学科处 科研处 教务处
7	支撑高水平应用型大学的干部人才队伍建设 研究	章剑锋	组织部 人事处
8	以空间布局优化与基础设施升级赋能学校 高质量发展研究	童献纲	后勤处

附件 3

衢州学院“十五五”XX 规划

（专项规划、院级规划参考模板）

一、发展基础

（一）取得的成绩（简明扼要总结“十四五”的成绩）

（二）问题与不足（客观精准指出发展短板）

二、总体目标

（一）指导思想

（二）发展目标

三、主要任务

（一）

（二）

...

四、保障措施

（一）

（二）

...

附件：xx 规划“十五五”发展主要指标

注意：

格式按如下要求：

标题：方正小标宋简体，二号

正文一级标题：黑体，三号

正文二级标题：楷体-GB2312 加粗，三号

其余正文：仿宋-GB2312，三号，行距为 28 磅

图表：字体为仿宋-GB2312，四号，要求整体简洁大方

